

## Massnahmen zur Ergebnisverbesserung

Um das Haushaltsgleichgewicht gemäss Art. 114 Gemeindegesetz (sGS 151.2) wieder zu erlangen, ist eine Kombination aus Ausgabensenkung, Ertragssteigerung, Investitionseinschränkung, Aufgaben- und Leistungsverzicht, Prozessoptimierungen und Erhöhung des Gemeindesteuerfusses notwendig. Die Gemeinde Flawil hat 2024/2025 ein Ergebnisverbesserungsprogramm «Fokus 2028» initiiert. Von den Mitarbeitenden sind über 200 Vorschläge eingegangen, was und in welchen Bereichen Ergebnisverbesserungen angestrebt werden sollen. Einige Punkte wurden bereits im Budget 2026 berücksichtigt, weitere Punkte bedürfen einer genauen Abklärung der Auswirkungen.

Die Gemeinde Flawil hat unter anderem folgende Massnahmen zur Ergebnisverbesserung 2026 durchgeführt (nicht abschliessend):

			in CHF
Kostenstelle	Kostenart	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	
1101	3101.00	Bürgerversammlungen: Verzicht auf Verpflegung.....	3'000
1101	3102.00	Abstimmungen: Verzicht auf Abgabe Easy-Vote-Broschüre.....	2'800
1201	3099.00	Gemeinderats-Reise nur alle zwei Jahre - Verzicht im 2026.....	1'200
1201	3130.01	Externe Beratung für Vision 2050 (Legislaturziel) - Verteilung der Kosten auf 3 Jahre.....	40'000
2101	3130.01	Finanzverwaltung: Verzicht auf Projekte betreffend Buchhaltungssystem.....	5'000
2201	3132.01	Allgemeine Verwaltung: Verzicht auf Standortmarketing.....	15'000
2271	3118.01	Informatik: Verzicht auf Ablösung virtuelle Telefonanlage (POC).....	10'000
2901	3110.00	Gemeindehaus: Nur Teilersatz Büromobiliar.....	10'000
2901	3144.00	Gemeindehaus: Verzicht auf Ersatz diverser Bodenbeläge.....	15'000
		<b>Bildung</b>	
21101	3020.04	Kindergarten Klassenassistenzen: Anpassung auf Durchschnitt vergangene Jahre.....	20'000
21201	3020.04	Primarstufe Klassenassistenzen: Reduktion.....	10'000
21201	3020.11	Primarstufe: Verzicht auf Hausaufgabenbetreuung.....	30'000
21201	3110.00	Primarstufe: Anschaffung Mobiliar auf das notwendigste beschränkt.....	16'800
21301	3110.00	Oberstufe: Anschaffung Mobiliar auf das notwendigste beschränkt.....	70'000
21701	3144.00	Schulanlagen: Reduktion Unterhalt auf das Notwendigste.....	410'700
21911	3300.00	Abschreibung Screens auf 6 Jahre statt 3 Jahre (Nutzungsdauer 8 Jahre).....	240'000
21925	3171.03	Exkursionen Schule: Reduktion auf Vorjahreshöhe.....	5'000
21925	3171.05	Sportwoche Schule: Reduktion auf Höhe Vorjahresbudget.....	10'000
		<b>Kultur, Freizeit und Sport</b>	
32902	3144.00	Lindensaal: Verzicht auf Instandstellung Parkettbelag inkl. Bühne.....	35'000
3290201	3144.00	Lindensaal: Verzicht auf Zentrales Schliesssystem, Einführung Badge-System.....	20'000
34102	3130.01	Schwimmbad: Verzicht auf Badi-Bus.....	38'000
34103	3111.00	Sportplatz: Verzicht auf Ersatz Reinigungsmaschine für Kunstrasen.....	9'000
34202	3010.00	Volière Vögelipark: Rücktritt Personal - Leistungsverzicht Gemeinde - Aufgabe durch Private sicherstellen.....	16'700
34209	3636.37	Verzicht auf Beitrag Walter Zoo.....	2'500
		<b>Soziale Sicherheit</b>	
54401	3636.10	Label kinderfreundliche Gemeinde: Verzicht auf Durchführung Open Sunday.....	27'500
54401	3636.10	Label kinderfreundliche Gemeinde: Verzicht auf Projekt Freiraum (Projekt Bereich Gestalten).....	10'000
		<b>Verkehr</b>	
61501	3111.10	Verzicht auf Ersatz Lieferwagen für Unterhalt.....	95'000
		<b>Volkswirtschaft</b>	
87901	3132.00	Reduktion externe Berater im Bereich der Energieberatung.....	15'000
		<b>Finanzen und Steuern</b>	
96301	3430.00	Finanzvermögen: Verzicht auf Fassadensanierung Haus Meise.....	720'000
96301	3430.00	Finanzvermögen: Verzicht auf Innensanierung Wohngemeinschaft Feld.....	100'000

Weitere Massnahmen werden mit dem Projekt «Fokus 2028» durchgeführt.