

## Kommentar zur Jahresrechnung

### Jahresergebnis

Die Rechnung der Gemeinde Flawil weist für das Jahr 2024 einen Aufwandüberschuss von 325'354.94 Franken aus. Das Budget hatte einen Verlust von 516'100 Franken vorgesehen. Der Bezug aus der Ausgleichsreserve in der Höhe von 2,0 Millionen Franken wurde beansprucht und war in diesem Umfang budgetiert worden. Zudem wurden aus den Reserven für den Werterhalt der Liegenschaften im Finanzvermögen 871'061.53 Franken bezogen, budgetiert waren 835'000 Franken.

Der Bildungshabereich schloss um rund 403'000 Franken tiefer ab als budgetiert. Der Bereich Gesundheit hat Mehrausgaben gegenüber dem Budget von rund 245'000 Franken und im Sozialbereich wurde das Budget mit rund 864'000 Franken überschritten. Minderaufwendungen von rund 128'000 Franken gab es im Bereich Umweltschutz und Raumordnung. Im Bereich Finanzen und Steuern wurden rund 725'000 Franken mehr als budgetiert eingenommen.

### Einnahmen

Die Steuereinnahme lagen insgesamt um 0.94% über dem Budget von 2024. Die Einkommens- und Vermögenssteuern von Einzelpersonen für das Rechnungsjahr übersteigen das Budget um 639'736.10 Franken. Bei geplanten Einnahmen von 25.315 Millionen Franken beträgt die Abweichung 2.5%. Dieser Effekt ist vor allem auf die Nachzahlungen für frühere Steuerjahre zurückzuführen. Diese übersteigen das Budget um rund 1,09 Millionen Franken, währenddessen die Einkommens- und Vermögenssteuern natürlicher Personen aus dem Steuerjahr um rund 320'000 Franken tiefer ausgefallen sind. Im Vergleich zum Vorjahr sind die Gewinnsteuern bei den juristischen Personen um rund 661'000 Franken tiefer ausgefallen. Die Einnahmen aus den Grundstückssteuern liegen mit rund 77'000 Franken nur leicht über dem Budget. Bei den Handänderungssteuern und den Grundsteuern ist man mit rund 35'000 Franken bzw. 21'000 Franken knapp über dem Budget. Die Abgeltung der Technischen Betriebe Flawil beträgt 1,4 Millionen Franken, inkl. der Einlage von 200'000 Franken in den Energiefonds.

### Ausgaben

Der Personalaufwand für Gemeinde und Schule war mit 26'012'100 Franken budgetiert. Dieser wird um rund 438'000 Franken oder 1.7 % überschritten. Die höheren Ausgaben sind vor allem in den Bereichen Allgemeine Verwaltung, Bildung, Grundbuchamt, Tagesstrukturen und Soziale Dienste angefallen. Begründet ist dies vor allem mit Krankheitsfällen und den temporären Stellvertretungen, den verschiedenen Personalwechseln und den Mutationen bei den Lehrpersonen, zusätzlichen Lohnaufwendungen bei den Musiklehrpersonen und einem besseren Betreuungsverhältnis bei den Tagesstrukturen. Das Grundbuchamt Flawil wurde per 1. April 2024 mit Degersheim zusammenge-

schlossen und das bestehende Personal von Degersheim übernommen, was Mehrkosten bei den Löhnen von rund 94'000 Franken generierte. Die Rückforderungen bei den Krankheitsfällen sind im Ertragskonto bei den Rückerstattungen verbucht (rund 284'000 Franken).

Grosse zusätzliche Aufwendungen und Abweichungen gegenüber dem Budget ergeben sich bei den Beiträgen an die Heime für die Unterbringung von Kindern und Jugendlichen mit rund 538'000 Franken über dem Budget. Ebenfalls fiel der Gemeindeanteil an die Pflegefinanzierung mit 2,8 Millionen Franken um rund 489'000 Franken höher als budgetiert aus.

Das Budget beim Sach- und Betriebsaufwand wurde um rund 280'000 Franken unterschritten.

Hauptsächlich die Energiekosten wie Strom und Heizung, die Materialkosten und der bauliche Unterhalt sind tiefer als geplant ausgefallen. Das Budget bei den Dienstleistungen und Honoraren wurde um rund 269'000 Franken überschritten, da in diesem Umfang Bauperimeterbeiträge bei eigenen Liegenschaften geleistet werden mussten.

Die Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen sind rund 368'000 Franken tiefer als erwartet. Dies, weil verschiedene Investitionen aufgrund von Projektverzögerungen im Rechnungsjahr noch nicht abgerechnet wurden.

### Zuweisung des Ausgabenüberschusses

Der Aufwandüberschuss in der Höhe von 325'354.94 Franken wird den kumulierten Ergebnissen der Vorjahre belastet.

### Investitionsrechnung

Im Jahr 2024 betragen die Nettoinvestitionen rund 2,8 Millionen Franken. Vorgesehen waren 15,67 Millionen Franken. Verschiedene Investitionen wie die Neugestaltung Marktplatz sowie die Strassenraumgestaltung Kantonsstrasse 1. Etappe Wiler-/St.Gallerstrasse sowie die Begegnungszone Magdenauerstrasse bis Badstrasse sind noch nicht so weit fortgeschritten wie erwartet. Die Nettoinvestitionen konnten nicht mit selbst erwirtschafteten Mitteln finanziert werden.

## Erfolgsrechnung (Funktionale Gliederung)

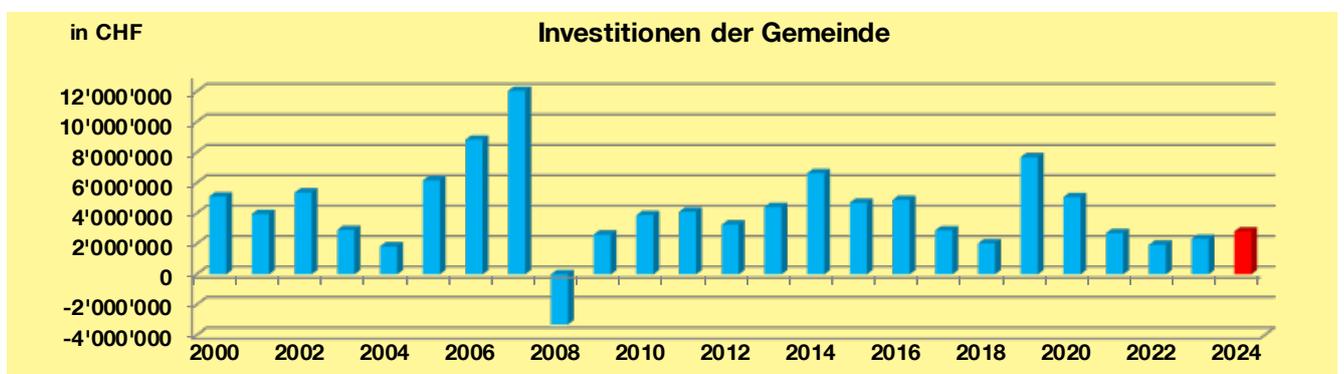
Ergebnis nach Funktionen (in CHF)	Rechnung 24		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Allgemeine Verwaltung.....	7'108'263.25	3'037'180.54	7'311'000	3'227'900	6'950'887.29	3'315'405.97
Öffentliche Sicherheit.....	2'405'331.29	2'265'178.76	2'389'500	2'210'900	2'236'193.74	1'950'881.40
Bildung.....	27'060'314.88	1'235'565.05	27'363'200	1'135'200	26'191'352.37	1'184'134.02
Kultur, Sport, Freizeit.....	2'384'907.34	822'149.65	2'302'600	672'800	2'376'465.92	751'160.56
Gesundheit.....	3'591'933.55	-	3'347'400	-	3'316'071.48	-
Soziale Sicherheit.....	12'925'908.68	5'638'113.86	11'702'200	5'278'200	11'100'536.56	5'503'647.62
Verkehr.....	3'733'020.68	1'087'617.15	3'345'100	779'200	3'796'432.21	1'063'489.69
Umweltschutz, Raumordnung.....	2'686'762.58	2'130'031.19	2'875'700	2'190'900	3'013'363.15	2'357'331.23
Volkswirtschaft.....	841'033.65	522'168.70	829'100	505'600	868'334.10	548'869.00
Finanzen, Steuern.....	2'232'305.92	47'906'421.98	2'072'600	47'021'600	934'417.57	43'659'281.60
<b>Total (brutto)</b>	<b>64'969'781.82</b>	<b>64'644'426.88</b>	<b>63'538'400</b>	<b>63'022'300</b>	<b>60'784'054.39</b>	<b>60'334'201.09</b>
<b>Ertragsüberschuss</b>						
<b>Aufwandüberschuss</b>		<b>-325'354.94</b>		<b>-516'100</b>		<b>-449'853.30</b>

## Erfolgsrechnung (Artengliederung)

(in CHF)	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>-59'740'337.25</b>	<b>-58'726'800.00</b>	<b>-56'958'679.32</b>
Personalaufwand.....	-26'450'384.96	-26'012'100.00	-25'424'282.74
Sach- und übriger Betriebsaufwand.....	-10'222'955.42	-10'503'350.00	-10'408'098.25
Abschreibungen Verwaltungsvermögen.....	-1'488'434.29	-1'856'100.00	-1'383'113.11
Einlagen Fonds/Spezialfinanzierungen.....	-512'045.68	-503'700.00	-424'591.48
Transferaufwand.....	-21'066'516.90	-19'851'550.00	-19'318'593.74
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>55'902'217.20</b>	<b>55'011'900.00</b>	<b>54'632'930.29</b>
Fiskalertrag.....	33'223'037.01	32'870'000.00	33'071'945.72
Regalien und Konzessionen.....	11'869.35	7'700.00	17'316.85
Entgelte.....	7'700'200.43	7'514'800.00	8'179'670.51
Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen.....	666'875.25	788'300.00	563'638.61
Transferertrag.....	14'300'235.16	13'831'100.00	12'800'358.60
<b>Betriebsergebnis (- = Aufwandüberschuss)</b>	<b>-3'838'120.05</b>	<b>-3'714'900.00</b>	<b>-2'325'749.03</b>
Finanzaufwand.....	-1'439'148.30	-1'593'200.00	-433'347.47
Finanzertrag.....	2'426'541.88	1'957'000.00	2'318'530.85
<b>Finanzergebnis</b>	<b>987'393.58</b>	<b>363'800.00</b>	<b>1'885'183.38</b>
<b>Operatives Ergebnis (+ = Ertragsüberschuss)</b>	<b>-2'850'726.47</b>	<b>-3'351'100.00</b>	<b>-440'565.65</b>
- Einlage in Reserven.....	-345'690.00		-42'300.00
- Entnahmen aus Reserven.....	2'871'061.53	2'835'000.00	33'012.35
<b>Ergebnis aus Reservenveränderung</b>	<b>2'525'371.53</b>	<b>2'835'000.00</b>	<b>-9'287.65</b>
<b>Gesamtergebnis (+ = Ertragsüberschuss)</b>	<b>-325'354.95</b>	<b>-516'100.00</b>	<b>-449'853.30</b>

Investitionsrechnung (netto)

(in CHF)	Rechnung 2024	Budget 2024
<b>Bildung</b>		
Neubau Turnhalle/Musikschulzentrum Feld .....	1'354'133.05	7'000'000.00
Neubau Heizzentrale.....		750'000.00
SH Hinterer Grund: Sanierung / Phase 1 Sanierungskonzept und Planerwahlverfahren.....	3'187.00	
SH Hinterer Grund: Sanierung/Phase 2 Projektierung.....	14'502.45	300'000.00
Schulhaus altes Feld: Fassadensanierung / Energetische Sanierung.....	734'037.00	
Schulhaus altes Feld: Sanierung WC.....	7'420.05	
Ausstattung Schulzimmer (ICT-Bildungsoffensive).....	118'267.25	490'000.00
1to1-Computing Bildung - 3. Etappe.....	266'989.55	300'000.00
<b>Kultur, Sport, Freizeit</b>		
Marktplatz: Neugestaltung .....	359'346.00	2'000'000.00
Freibad Böden: Neugestaltung Kleinkinderbereich.....	219'118.20	
<b>Verkehr</b>		
Radwegverbindung Bahnhofplatz bis Burgauerstrasse: Projektierung.....	21'039.05	523'000.00
Toggenburgerstrasse: Geh- und Radweg 1. Etappe.....	16'896.40	
Strassenraumgestaltung Kantonsstrasse 1.Etappe.....	27'706.35	1'555'000.00
Begegnungszone Magdenaustasse bis Badstrasse.....	33'099.90	555'000.00
<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>		
Sanierung Entwässerungssystem Töbeli .....	8'596.50	
Sanierung Bubentaler-/Aeschbach .....		
Sanierung Bubentaler-/Aeschbach (Investitionsbeiträge) .....	-454'505.40	
Sanierung Dorfbach Los 1: Töbeli bis St.Gallerstrasse.....	8'596.50	
Sanierung Dorfbach Los 2: Durchlass St.Gallerstrasse inkl. Bärenplatz.....	274'957.75	
Sanierung Dorfbach Los 2: Durchlass St.Gallerstrasse inkl. Bärenplatz (Investitionsbeiträge) ...	-2'000.00	
Hochwasserschutz Tüfibächli/Dorfbach - Projektierung.....	2'708.70	200'000.00
Anschlussbeiträge Abwasser (Gewerbe).....	-92'814.75	
Anschlussbeiträge Abwasser (Privat).....	-117'113.75	
<b>Total Nettoinvestitionen</b>	<b>2'804'167.80</b>	<b>15'673'000.00</b>



**Jährliche Investitionen seit dem Jahr 2000:** Im langjährigen Schnitt investiert die Gemeinde jährlich rund 4,5 Millionen Franken. Die im Jahr 2008 dargestellten Minus-Investitionen waren eine Folge des Verkaufs des Wohn- und Pflegeheims Flawil an die Stiftung Wohn- und Pflegeheim (WPH) Flawil.

## Bilanz (nach Verlustausgleich)

(in CHF)	per 31.12.2024	%	per 31.12.2023	%
<b>Aktiven</b>				
Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen.....	10'112'440.67		11'647'570.27	
Forderungen.....	6'240'599.18		6'667'339.26	
Kurzfristige Finanzanlagen.....	31'500.00		285'000.00	
Aktive Rechnungsabgrenzungen.....	666'358.98		913'991.94	
Vorräte und angefangene Arbeiten.....	582.88		6'895.80	
Finanzanlagen.....	1'153'095.30		1'154'128.00	
Sachanlagen Finanzvermögen.....	13'698'700.00		12'125'700.00	
<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>31'903'277.01</b>	46.77	<b>32'800'625.27</b>	48.54
Sachanlagen Verwaltungsvermögen.....	30'668'357.30		29'042'095.29	
Übrige Immaterielle Anlagen.....	635'500.00		736'100.00	
Beteiligungen, Grundkapitalien.....	5'000'000.00		5'000'000.00	
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>36'303'857.30</b>	53.23	<b>34'778'195.29</b>	51.46
<b>Total Aktiven</b>	<b>68'207'134.31</b>	100	<b>67'578'820.56</b>	100
<b>Passiven</b>				
Laufende Verpflichtungen.....	15'117'469.62		13'468'556.62	
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten.....	5'063'854.10		3'063'854.10	
Passive Rechnungsabgrenzungen.....	901'371.16		972'715.17	
Kurzfristige Rückstellungen.....	297'460.00		282'650.00	
Langfristige Finanzverbindlichkeiten.....	11'887'061.20		11'795'570.40	
- Passivierte Investitionsbeiträge.....	969'685.50		881'600.00	
Langfristige Rückstellungen.....	-		50'000.00	
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>33'267'216.08</b>	48.77	<b>29'633'346.29</b>	43.85
Verpflichtungen Spezialfinanzierungen.....	14'882'358.58		14'773'114.55	
Fonds im Eigenkapital.....	142'904.64		406'978.24	
Vorfinanzierungen und zusätzliche Abschreibungen.....	8'942'814.25		8'942'814.25	
Reserven.....	7'705'666.11		10'231'037.64	
Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre.....	3'266'174.65		3'591'529.59	
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>34'939'918.23</b>	51.23	<b>37'945'474.27</b>	56.15
<b>Total Passiven</b>	<b>68'207'134.31</b>	100	<b>67'578'820.56</b>	100

## Jahresergebnis

Der Aufwandüberschuss in der Höhe von 325'354.94 Franken ist gemäss Rechnungsmodell für St.Galler Gemeinden (RMSG) in der Bilanz bereits verbucht. Der Ausgleich des Verlustes erfolgt zulasten der kumulierten Ergebnisse der Vorjahre.

## Aktiven

Das Finanzvermögen ist gegenüber dem Vorjahr um knapp 0,9 Millionen Franken gesunken. Die Liquidität hat im Vorjahresvergleich um rund 1,5 Millionen Franken abgenommen. Ebenfalls haben die sich Forderungen um rund 427'000 Franken vermindert. Die Sachanlagen im Finanzvermögen, welche ausschliesslich aus den Finanzliegenschaften bestehen, sind zum Jahresende mit 13,69 Millionen Franken bilanziert, rund 1,6 Millionen höher als im Vorjahr. Die Gemeinde hat im Rechnungsjahr zwei Liegenschaften im Wert von 1,14 Millionen gekauft. Der Rest ist auf Neuschätzungen zurückzuführen. Das Verwaltungsvermögen – jenes Vermögen, welches der unmittelbaren Erfüllung öffentlicher Aufgaben dient – hat im Jahr

2024 um rund 1,62 Millionen Franken zugenommen. Die Aktivierung der Nettoinvestitionen, vermindert durch die Abschreibungen führten zu diesem Ergebnis. Die Beteiligung an den Technischen Betrieben Flawil (TBF) ist unverändert mit fünf Millionen Franken bilanziert, was dem Dotationskapital der TBF entspricht.

## Passiven

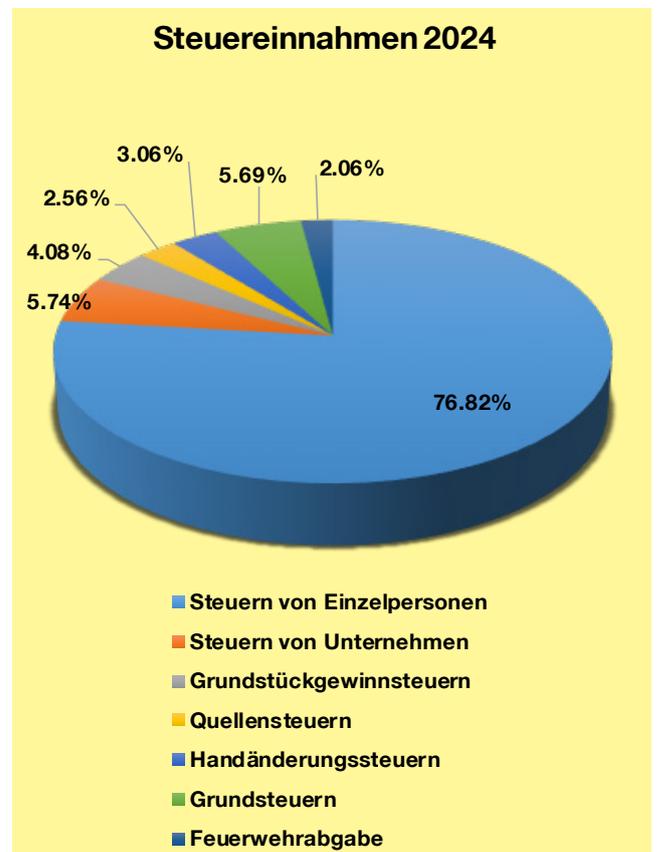
Das Fremdkapital setzt sich vorwiegend aus noch nicht bezahlten Rechnungen (Kreditoren) sowie aus kurz- und langfristigen Darlehen zusammen. Insgesamt erhöhte sich das Fremdkapital gegenüber dem Vorjahr um 3,6 Millionen Franken. Im Eigenkapital sind die Verpflichtungen gegenüber den spezialfinanzierten Bereichen um rund 109'000 Franken angestiegen. Vorfinanzierungen bestehen zur Neugestaltung des Marktplatzes sowie für den Neubau der Dreifachhalle mit Musikschulzentrum Feld. Die kumulierten Ergebnisse der Vorjahre betragen mit der Verlustverbuchung rund 3,26 Millionen Franken.

## Geldflussrechnung

(in CHF)	Rechnung 2023	
<b>Jahresverlust</b>	<b>-325'354.94</b>	
+ liquiditätsunwirksame Aufwände		
Abschreibungen Sachanlagen Verwaltungsvermögen inklusive Spezialfinanzierungen.....	1'488'434.29	
Wertberichtigung Finanzanlagen.....	512'045.68	
Einlagen in Fonds Spezialfinanzierungen.....	345'690.00	
- liquiditätsunwirksame Erträge		
Wertberichtigung Finanzanlagen.....		
Kursgewinne/positive Wertberichtigungen Finanzvermögen.....	-430'000.00	
Passivierte Anschlussbeiträge.....	-121'843.00	
Entnahmen aus Fonds Spezialfinanzierungen.....	-666'875.25	
Entnahmen aus Reserven.....	-2'871'061.53	
+/- Bestandesänderungen auf den übrigen Posten		
Forderungen.....	426'740.08	
Aktive Rechnungsabgrenzung.....	247'632.96	
Vorräte und angefangene Arbeiten.....	6'312.92	
Laufende Verbindlichkeiten.....	1'648'913.00	
Passive Rechnungsabgrenzung.....	-71'344.01	
Kurzfristige Rückstellungen.....	14'810.00	
Langfristige Rückstellungen.....	-50'000.00	
<b>Geldfluss aus operativer Tätigkeit</b>		<b>154'100.20</b>
Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen.....	-3'470'601.70	
Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen.....	666'433.90	
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>		<b>-2'804'167.80</b>
Kursgewinne/positive Wertberichtigungen Finanzvermögen	430'000.00	
Kurzfristige Finanzanlagen	253'500.00	
Langfristige Finanzanlagen	1'032.70	
Sach- und immaterielle Anlagen Finanzvermögen	-1'573'000.00	
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	2'000'000.00	
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	3'405.30	
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>1'114'938.00</b>
<b>Total Geldfluss 2023</b>		<b>-1'535'129.60</b>

Steuerabrechnung

Steuerart (in CHF)	Rechnung 2024	%	Budget 2024	Rechnung 2023
Steuern von Einzelpersonen.....	25'954'736.10	76.82%	25'315'000.00	26'173'303.55
Steuern von Unternehmen.....	1'938'572.55	5.74%	2'600'000.00	2'284'396.35
Grundstückgewinnsteuern.....	1'376'889.75	4.08%	1'300'000.00	1'305'729.85
Quellensteuern.....	863'637.10	2.56%	700'000.00	915'175.00
Handänderungssteuern.....	1'034'904.55	3.06%	1'000'000.00	496'148.00
Grundsteuern.....	1'921'178.70	5.69%	1'900'000.00	1'867'221.25
Feuerwehrabgabe.....	696'026.69	2.06%	650'000.00	709'406.24
<b>Total</b>	<b>33'785'945.44</b>	<b>100.00</b>	<b>33'465'000.00</b>	<b>33'751'380.24</b>



Für das Jahr 2024 rechnete das Budget der Gemeinde Flawil mit Steuereinnahmen von 33,47 Millionen Franken. Die effektiven Einnahmen betragen 33,79 Millionen Franken. Aufgrund von Mehreinnahmen sowohl bei den natürlichen Personen als auch bei den Sondersteuern wurde dieses Resultat erzielt.

Steuereinnahmen 2024 in Prozent zum gesamten Steuerertrag: Dreiviertel der Steuereinnahmen stammen von natürlichen Personen.

Finanzcontrolling

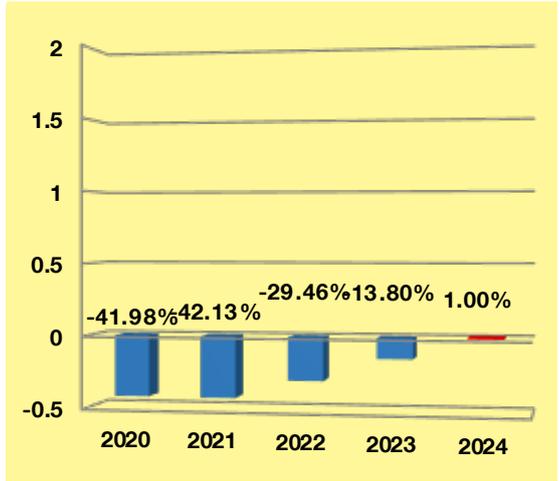
**Nettoschuld (inklusive Spezialfinanzierungen)**

Ziel des Gemeinderates:  
Die Nettoschuld soll unter dem Durchschnitt aller St.Galler Gemeinden liegen.

Nettoschuld per 31. Dezember 2024 in CHF 394'253  
 Nettoschuld in Steuerprozenten der einfachen Steuer 2024 1%  
 Alarmwert 200.00%  
 Maximalwert 250.00%

Nettoschuld	2021	2022	2023	2024
in Steuerprozenten	-42.13%	-29.46%	-13.80%	1.00%

Entspricht die Nettoschuld weniger als 50 Prozent der gesamten einfachen Steuer, so liegt eine tiefe Nettoverschuldung vor. Werte von 50 bis 400 Steuerprozenten gelten als mittlere Werte. Ist die Nettoschuld mehr als das Vierfache grösser als die einfache Steuer, so gilt eine Gemeinde als hoch verschuldet. Die Gemeinde Flawil verfügt per 31.12.2024 über eine Nettoschuld. Seit 2021 wird der Kantonsdurchschnitt nicht mehr publiziert.



**Nettoschuld:** Die Gemeinde Flawil verfügt per 31. 12.2024 wieder über eine Nettoschuld.

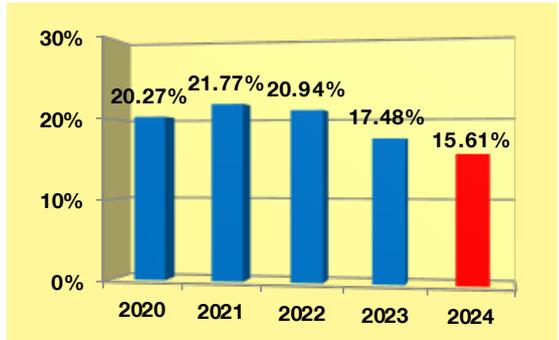
**Eigenkapital**

Ziel des Gemeinderates:  
Das Eigenkapital soll immer zwischen 0 und 20 Prozent der einfachen Steuer natürlicher Personen betragen.

Einfache Steuer per 31. Dezember 2024 in CHF 20'929'914  
 Eigenkapital per 31. Dezember 2024 in CHF 3'266'175

Eigenkapital	2021	2022	2023	2024
in % der einfachen Steuer	21.77%	20.94%	17.48%	15.61%

Das Eigenkapital wird auf der Passivseite in der Bilanz ausgewiesen und bildet zusammen mit dem Fremdkapital das Gesamtkapital der Gemeinde. Das Eigenkapital wird für die Deckung von allfälligen Aufwandüberschüssen verwendet.



**Eigenkapital in Prozent der einfachen Steuer:** Das Eigenkapital der Gemeinde Flawil genügt in dieser Höhe vollauf.

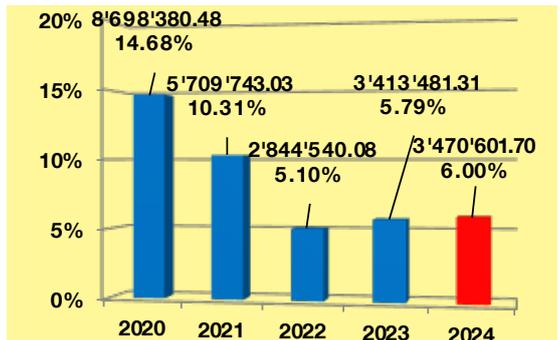
**Investitionsanteil (inklusive Spezialfinanzierungen)**

Ziel des Gemeinderates:  
Der Investitionsanteil soll im Durchschnitt der Planungsperiode zwischen 10 und 20 Prozent der Gesamtausgaben liegen.

Durchschnitt der Rechnungsjahre 2020-2024 8.38%

Investitionsanteil	2021	2022	2023	2024
	10.31%	5.11%	5.79%	6.00%

Der Investitionsanteil zeigt an, wie viel der Gesamtausgaben für Investitionen verwendet werden. Ein tiefer Investitionsanteil bedeutet geringe Investitionstätigkeit. Ein Investitionsanteil von über 20 Prozent weist auf eine starke Investitionstätigkeit hin. Die Investitionstätigkeit schwankt von Jahr zu Jahr, so dass eine Betrachtung über mehrere Jahre mit dem Selbstfinanzierungsanteil wichtig ist.



**Investitionsanteil in Prozent der Gesamtausgaben:** Das Ziel der Gemeinde Flawil ist es, jedes Jahr Investitionen zwischen 10 und 20 Prozent zu tätigen. Der Investitionsanteil lag 2024 unter diesem Zielbereich.